

PROGRAMME A LA DEMANDE

Conseil à la création d'un entrepôt de stockage et d'expédition

PROGRAMME

Quelques axes :

- Choix de l'entrepôt (type de bâtiment, taille du bâtiment, accès intérieur...)
- Lieu géographique
- Organisation physique de l'entrepôt (stockage en rack, rack dynamique, type de préparation, type de chariot, module informatique embarqué...)
- Choix de l'outil de pilotage informatique de l'entrepôt
- Sécurisation de l'entrepôt
- ...

La démarche comporte :

- Pilotage et cadrage de la démarche avec un groupe référent interne en collaboration avec les intervenants du CERFOS : définition des objectifs et du périmètre du projet
- Analyse de l'existant sur la base des données (type de clients, type de produit...)
- Conception et mise en œuvre d'une trame d'évaluation et d'analyse selon les thématiques à étudier avec définition du cahier des charges
- Observation sur le terrain
- Analyse de l'existant sur la base des informations recueillies sur le terrain
- Propositions d'actions d'amélioration
- Participation à la mise en œuvre des actions (et / ou aide au pilotage)
- Mise en place des indicateurs de performance
- Aide au suivi de l'efficacité des KPI's

OBJECTIFS

- Assistance et accompagnement à la création d'un entrepôt de stockage et d'expédition
- Conseils opérationnels et prise en compte des contraintes réglementaires, sanitaires, géographiques,...

PUBLIC

- Cette formation s'adresse à l'ensemble des managers

DURÉE ET LIEU

- Selon les besoins, accompagnement pour une mission sur 1 jour à plusieurs mois

MÉTHODE

- Accompagnement sur la durée du projet et mise en place de méthodes adaptées